



Philippe HOLTZSCHERER

Directeur – Consultant Senior

EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

- **GERANT - Directeur** **Depuis 2006**
Société Project'if
 - Société de service informatique spécialisée en création de logiciels de gestion sur mesure, tableaux de bords informatisés, Intranet et plates forms collaboratives.
 - Création de sites Internet, sites vitrines et e-commerce.
- **GERANT- Directeur** **Depuis 2001**
Groupe Créact'up
 - Cabinet de conseils aux entreprises associant connaissances techniques et expérience des ressources humaines.
 - Analyse, diagnostic, audit, formation, accompagnement au changement...
- **CONSULTANT** **2000 - 2001**
Création de DRK Conseil (entreprise individuelle)
 - Conseil en organisation d'entreprise
 - Restructuration d'entreprises en difficultés
 - Gestion des ressources humaines
 - Appui conseil dans le cadre des 35 heures – référencé au MIDACT
- **SECRETAIRE GENERAL** **1992-2000**
Dans un groupe de 5 sociétés : négociants en pneumatique, centres auto et location de véhicules
 - Audit comptable et financier, Gestion d'entreprise,
 - Organisation d'entreprise et Management
 - Création Reprise d'entreprise
 - Audit et analyse des difficultés – Négociations, Moratoire amiable
 - Cessions de points de ventes – adaptation des structures
 - Réorganisation des services administratifs – établissement de procédures
 - Informatisation complète – recouvrement des créances et contentieux
 - Comptabilité analytique et budgétaire
 - Définitions des fonctions – communications entre les fonctions, politique commercial dynamisée
 - Motivation du personnel - formations intensifiées (près de 4% de la masse salariale)
 - Plans de formation, animation de groupes (commerciaux, administratifs...)
 - Amélioration de la productivité : Marge bruteprogresse de 29% à 38% en 3 ans
 - Retour aux bénéfices malgré de lourdes chargesfinancières
 - Politique d'investissements relancée – Modernisation de l'outil de production – croissance externe importante.
- **MEDIAPNEU SERVICE** **1997 - 2000**
 - Participation à la création d'une société de service informatique (logiciel Médiapneu).
 - Gestion commerciale, gestion des stocks et des commandes, gestion de flottes
- **CONSULTANT - CONSEIL en entreprises** **1985-1992**
 - Collaborateur dans un cabinet d'expertise comptable régional pendant 3 ans.
 - Chef de mission dans un cabinet d'expertise comptable national pendant 5 ans.

FORMATIONS

1985 BTS Comptabilité et Gestion des Entreprises.

1983 Faculté de Pharmacie.

Formation continue

D.E.C.F. - niveau D.E.S.C.F.

DOMAINE DE COMPETENCES

- **Analyse, diagnostic, audit, accompagnement au changement**
 - Coaching individuel et collectif
 - Mobilisation des publics sur leur projet et l'atteinte des objectifs personnels et professionnels
 - Animation d'ateliers techniques et de formations
 - Accompagnement d'associations employeurs et d'agences régionales dans la pérennisation des emplois et le développement des ressources
 - Création et développement d'entreprises
 - Stratégie, restructuration d'entreprises en difficultés
 - Ingénierie financière
 - Gestion des ressources humaines, Conseil en recrutement
 - Organisation d'entreprise
 - Conseil, accompagnement à la reprise / transmission
 - Médiation financière et bancaire
- **Management, gestion des ressources humaines, direction d'entreprise**
 - Stratégie et gestion de tous les services
 - Gestion du personnel
 - Structuration commercial
- **Conception et animation de modules de formations qualifiantes**
 - Gestion, comptabilité, aspects juridiques, sociaux, fiscaux
 - Etude financière et ingénierie financière des projets
 - Apports méthodologiques et assistance technique individualisée au montage des dossiers de creation et à la recherché de financements
- **Comptabilité, Contrôle de Gestion**
 - Missions de surveillance comptable
 - Arrêté des comptes et declarations fiscales
 - Contrôle de gestion – Contrôle interne
 - Conseils en organisation
 - Missions de commissariat aux comptes et d'audit
 - Formation technique des collaborateurs

PRESTATIONS ACTUELLES

- Pôle Emploi : Accompagnement des créateurs d'entreprise
- NACRE : Accompagnement des créateurs d'entreprise
- FONGECIF Midi Pyrénées : Bilan créateur
- Région Occitanie et Limousin: Formation à la creation d'entreprise et à la gestion d'association
- FAF Agefice : Malette du dirigeant
- Région Occitanie : Audits financiers et Organisationnels externes