

**- Cadre dirigeant d'établissements Médico-Sociaux**

- Direction de transition
- Management d'équipes pluridisciplinaires,
- Management de Projet,
- Gestion Budgétaire, Financière, et Ressources Humaines,
- Management de la qualité (Certification AFNOR/ Plan d'amélioration continue,...),
- Communication interne/externe.

**- Consultant Indépendant & Partenaires**

- Audit établissements Sanitaires et Médico-Sociaux (évaluation externe)
- Recrutement
- Démarche qualité
- Système d'Information
- Formation

**- Enseignant vacataire Universitaire & Formation Continue (ESSCA, CNAM, IUT, ISSBA, ESPL, ENSEC)****Compétences :**

*Management Global,  
Accompagnement au changement,  
Gestion des ressources humaines,  
Gestion comptable et financière,  
Projet d'établissement et de service,  
Démarche d'amélioration continue de la qualité, certification AFNOR,  
Évaluation interne, externe,  
Communication interne et externe,  
Gestion logistique (hébergement, restauration, travaux, ..),  
Actions de formation,  
Outils de gestion (Cegi, Pack Office, base de données usagers...)*

**Secteur d'activités**

Une expérience opérationnelle acquise dans différents types d'organisation :

- Secteur santé, social et médico-social (Centre de Rééducation Professionnelle, ESAT, EA, IME, Foyer d'Hébergement, Etablissements Hospitaliers Privés, et...)
- Secteur Universitaire,
- Secteur Formation continue,
- Secteur Libéral (Consultant/ Conseil - Expertise comptable et commissariat aux comptes),
- Secteur Bâtiment & Travaux Publics.

**Diplômes et Formation**

Diplômes

- 2005 Master 2 Ecole de Commerce d'Angers – ESSCA (Chaire en économie sociale et solidaire)
- 1998 DUT GEA option Petites et Moyennes Organisations (IUT Angers)
- 1981 Brevet Professionnel Comptable (Equivalent BAC – ACE Paris)

Formation, habilitation,

- Démarche qualité – CAFOC Nantes
- Informatique : Base de données gestion des usagers – GED - intranet
- Juridique : Gestion des contrats de travail – Convention collective 66 & 51
- Prévention des risques

## Parcours Professionnel

Depuis 2009 à ce jour : Consultant / Enseignant Vacataire

### Centre FORJA-OVE (75):

- Direction de transition dans un CRP pour déficient visuels (Janvier à Juillet 2018), ...

### Cabinet Bleu Social (75):

- Missions d'Ingénierie de projet, d'Accompagnement dans la démarche qualité, (depuis 2016...)

### Cabinet PERINOVE (35):

- Missions d'Évaluations Externes d'Établissements Médico-Sociaux (environ 60) (2009 à 2016)

### ESPL Angers – ENSEC Nantes :

- Intervenant Formation à la Démarche Qualité (2014 / 2015)

### ESSCA Angers : BADGE Management Etablissements Sanitaires et Médico-Sociaux

- Intervenant Formation aux Budgets des établissements sanitaires et médico-sociaux (2015)

### CNAM Angers : Licence Droit, Economie, Gestion (Responsable de magasins d'optique)

- Intervenant Formation au Management de l'Entreprise

### Université Angers : IUT de Belle-Beille – ISSBA (faculté de pharmacie)

- DUT GEA option RH
- LICENCE RH
- CUFCO (VAE)
- ISSBA (Master 1&2 d'ingénierie des organisations)

Juin 1999 à juin 2014 : Directeur Adjoint - Responsable Administratif et Financier secteur médico-social

### Association pour la Rééducation Professionnelle et Sociale (37 & 72) - [www.arps-asso.fr](http://www.arps-asso.fr)

- Directeur Adjoint Centre de Rééducation Professionnelle & Responsable Administratif et Financier de l'Association Multi-Site (Environ 12 Millions d'Euros de CA)
  - Direction d'établissement
  - Responsable Administratif et Financier de l'Association Multi-Sites
  - Management de service (Médico-psycho-social/ Animation/ Gestion/ Informatique/ Qualité)
  - Responsable du système d'information informatisé (180 postes, site web, intranet, logiciels de gestion)
  - Responsable qualité : Certification AFNOR (3 cycles) et Evaluation Interne (2009 et 2013)
  - Budget, Finance, Investissement
  - Ressources Humaines (GPEC, PAUF, etc..)
  - Actions transverses de Mutualisation des services supports des établissements.
- Pilotage et développement :
  - Pilote du comité de suivi qualité et évaluation interne,
  - Pilote du comité de suivi des relations externes, et de différents axes de travail du projet d'établissement.
  - Membre du groupe de travail « qualité-évaluation » au sein de la fédération nationale.
  - Membre du comité de pilotage de la mise en place d'une base de données usagers
- Réalisations :
  - Projet d'établissement (3 cycles de 5 ans),
  - Certification Afnor (3 cycles de 3 ans)
  - Evaluation interne (2009 et 2013).
  - Mise en réseau informatique (180 postes)
  - Logiciel parcours usagers,
  - Mise en place d'un siège associatif (mutualisation des services supports)

Adjoint de direction secteur médico-social  
(IME-IMPRO jeunes déficients auditifs, Foyer de vie & FAM adultes handicapés)

### Institut jeunes sourds (92) [www.ijs92.com](http://www.ijs92.com) et Foyer notre Dame (92) [www.foyernotredame.com](http://www.foyernotredame.com)

- Responsabilités :
  - Cadre de direction,
  - Responsable administratif et financier,

- Responsable des Services généraux,
- Gestion du patrimoine et du personnel.
- Réalisations :
  - Restructuration juridique : mise en place de deux associations gestionnaires distinctes pour les établissements (anciennement gérés par une congrégation),
  - Remise aux normes de l'IJS selon les exigences des annexes 24 ter et quater (bâtiment, recrutement en personnel, système de restauration, etc...),
  - Reconstruction du foyer d'adultes handicapés,
  - Mise en réseau informatique,
  - Actions de communication,
  - Collaboration à l'élaboration du projet d'établissement,
  - etc..

#### Expertise Comptable et Commissariat aux Comptes

#### **Cabinet Jacques SECHER, 51 Avenue Montaigne, 75008 PARIS (Cessation d'activité en 2008)**

- Responsable clientèle médico-sociale:
  - Missions de révision comptable,
  - Missions de commissariat aux comptes.
  - Contrôle de gestion
  - Travaux comptables courants
- Interventions en secteur médico-social : Protection Sociale de Vaugirard, Fondation Darty, Etablissements Médico-sociaux de la mutuelle de la BNP (ASDM), AGEFIPH....
- Interventions en secteur marchand : SITA (traitement des déchets 75), Conserves Tulip, Renault industrie, professions libérales, commerçants.....

#### Gestionnaire Etablissements Médico-sociaux

#### **Association ANCATH, 7 Boulevard Chastenet de Géry – 94 Le Kremlin Bicêtre**

- Responsable administratif et comptable d'une Association regroupant un CAT (120 places), un Foyer d'hébergement (40 places) et un Atelier Protégé (40 places).
  - Budgets
  - Comptabilité
  - Salaires
- Négociation ministère du travail : Participation à la reprise de l'Atelier Protégé par l'Association
- Négociation DDASS : création de 7 postes éducatifs et d'un poste de directeur pour le foyer d'hébergement.

#### Comptable BTP

#### **CHDC - Construction Henri DUCASSOU (56) - Agence de Saint Cyr l'Ecole (78)**

- Comptabilité Analytique des Chantiers de la Région Parisienne
- Salaires

#### Informations complémentaires

- Membre de l'Association Solidarité Nouvelle face au Chômage (SNC)
- Membre du réseau des anciens de l'ESSCA
- Membre d'une Association d'Adoption Éthiopie Burkina (E R M à St LÔ - 50)
- Sauveteur Secouriste du Travail (SST)
- Habilitation électrique B 0