



Hervé LAMBERT

**Consultant spécialisé en Stratégie
Et
Pilotage de gestion budgétaire et financière,
intervenant auprès de dirigeants de PME et
d'entrepreneurs indépendants**

Expertise

Depuis plus de 25 ans, je conseille entreprises et entrepreneurs en leur apportant du conseil, de l'accompagnement et de la méthodologie pour les aider à :

- Améliorer leur capacité de pilotage budgétaire et financier de leur activité
- Trouver des solutions de financement adéquates / optimales
- Monter en compétence via des outils et parcours de développement éprouvés.

Chiffres clés

- 800 dirigeants accompagnés sur 25 ans (en moyenne 30/ an)
- Aide à la création de 1500 entreprises
- + d'une centaine de consultants formés au métier

Contexte d'intervention

- **Transmission** : Avant, pendant et après les phases de transmission de l'entreprise (cession d'opportunité et/ou suite à un départ en retraite)
- **Développement** : Pendant les phases de déploiement des entreprises, (opérations de croissance internes et/ou externes ; développement à l'international)
- **Création** : Préalablement ou pendant un processus de création, notamment vis-à-vis de startups qui ont besoin de connaissances expertes sur la mobilisation de capitaux

Atouts

- Porter une vision globale des enjeux et paramètres à prendre en compte
- Maîtriser les sujets court terme (gestion du risque, trésorerie, etc.) tout en déterminant une stratégie à moyen et long terme choisie et pertinente par rapport au projet de l'entreprise/ de la personne

Approche

- Méthodes singulières d'écoute et de questionnement permettant d'apporter des éclairages nouveaux et de reformuler de façon structurée les besoins exprimés et autres points à travailler
- Accompagnement visant à développer une posture rationnelle et décentrée pour appréhender plus efficacement la complexité de ces sujets de compta/gestion/finance
- Engagement dans un processus séquencé de travail sur une période courte (3 à 6 mois) jusqu'à pleine autonomie et maîtrise des enjeux

- Si nécessaire, mise en place d'un plan d'urgence pour un retour rapide à une situation économique et financière saine de l'entreprise (priorisation stratégique des actions à mener, solutions de financement)

Formation

- **Formation universitaire** (Master 2 en « innovation sociale et conduite du changement)
- **Formation Technique** (cursus CFPB – ITB – CNAM)
- **Formation continue** en psychologie et neuro-cognitivism (notamment sur le rapport à l'argent) et sur des outils d'accompagnement et de développement personnel (process com management, Analyse Transactionnelle, MBTI, Success insight, PNL...)

Outils et méthodes utilisés

- Le conseil, le coaching opérationnel, la formation (certification Data dock et e-AFAQ – AFNOR)
- L'utilisation des logiciels experts de calcul, de créations de budgets, d'analyse financière (SAGE, EBP)
- L'articulation des scénarii selon les impacts sociaux et fiscaux
- L'approche patrimoniale globale (privée et professionnelle)
- L'ingénierie sociale
- Le pacte d'actionnaires
- Les techniques d'évaluation de l'entreprise (capital financier) et capital immatériel (Thésaurus)
- Les financements alternatifs et notamment des partenariats avec les FinTech (recherche de capitaux, rachat de créances, financement de parc machines...)

Publications :

- « Le comportement socialement responsable de l'entreprise : la RSE et le développement durable », Janvier 2004, Mémoire de Master
- « Le Firmen Doktor » sur mon expérience de résilience des entreprises » : Guide du conseil - novembre 2014 – à compte d'auteur

Création de logiciels Experts

- Création et animation de la plateforme de questionnement en ligne www.opti-diag.fr©
- Création d'un logiciel expert sur la stratégie d'entreprise : P3S©
- Création de tableaux de bords de gestion spécifiques – Logiciels Open Source Jelix



www.opt-diag.fr

Biographie LinkedIn

Hervé Lambert, conseil en stratégie financière, conférencier et expert en financements alternatifs des entreprises, a fondé son cabinet libéral en 1995. Il vient de créer le cabinet Argos consulting.

Il enseigne à l'EDM (École des Managers) au GIFOP de Mulhouse, le programme Stratégie, à un public de repreneurs d'entreprises familiales.

Il est diplômé de l'IAE Strasbourg, titulaire d'un Master II « innovation sociale et conduite du changement », après avoir suivi le cursus de l'Institut Technique de Banque.

Hervé Lambert est aujourd'hui un consultant spécialisé en stratégie financière, et apporte une vision et des méthodes de résolution de problèmes très opérationnelles.

CEO (Directeur Général) et Associé de BlueLink SAS, une start-up spécialisée dans les questionnaires stratégiques digitalisés, accessibles à l'adresse suivante www.opti-diag.fr.

Engagé dans le monde de l'Économie Sociale et Solidaire, il a été tour à tour membre fondateur, trésorier et président de plusieurs associations à vocation sociale. Ce parcours lui a permis de développer une véritable expertise en "Gouvernance associative", sous l'angle financier, puis stratégique.

Il anime plusieurs réseaux d'affaires et a été notamment membre fondateur de la structure BNI Alsace, dans laquelle il a créé et animé 3 groupes pendant 6 ans. Il est membre de la CPME Grand Est, Juge assesseur auprès du contentieux de la sécurité sociale (TASS) et membre du conseil de l'Assurance Maladie.

Expert en financements alternatifs et en Fintech, il a développé des collaborations techniques dans un réseau de courtiers spécialisés. (Rachat de créances, opérations de lease-back, crowdfunding, crowdlending,)

Son métier c'est aussi sa vocation : conseiller et accompagner les dirigeants solos ou de PME dans le ré-ingéniering financier de leurs entreprises. Sa force réside dans sa capacité de vision globale et systémique immédiate de l'entreprise, de son dirigeant, de sa singularité et de ses valeurs.

Hervé Lambert investit une vingtaine de jours chaque année pour sa propre formation, pour améliorer ses compétences et faire progresser ses méthodes.

Recherches spécifiques – micro-cibles

Offre de service n° 1

- Les dirigeants de TPE/PME et plus particulièrement les start-up
- Les Indépendants, consultants, actionnaires ou associés

Offre de service n° 2

- Les PME du bâtiment
- Les enfants repreneurs d'entreprise familiales