

MODULE 17 : EVALUER ET FAIRE ÉVOLUER SON AUTOENTREPRISE

- ❑ Objectifs du séminaire :
 - ❑ Diagnostiquer la situation de l'autoentreprise et poser les bases de son développement
 - ❑ Comprendre pourquoi et comment anticiper la sortie du régime autoentreprise

DIAGNOSTIQUER LA SITUATION DE L'AUTOENTREPRISE ET POSER LES BASES DE SON DÉVELOPPEMENT

- ❑ Autodiagnostic de l'entreprise :
- ❑ Il est important d'effectuer un diagnostic de l'entreprise dans son environnement à travers la matrice SWOT, à savoir analyser :
 - ❑ Les forces et faiblesses de l'entreprise
 - ❑ Les opportunités et menaces de l'environnement

DIAGNOSTIQUER LA SITUATION DE L'AUTOENTREPRISE ET POSER LES BASES DE SON DÉVELOPPEMENT

- ❑ Etudier les opportunités et menaces de l'environnement :
 - ❑ Analyser le marché avec un prisme porté sur l'offre et la demande ;
 - ❑ Réaliser une étude de marché ;
 - ❑ Analyser le comportement du consommateur et ses attentes ;
 - ❑ Existence d'un avantage concurrentiel avec une logique de « niche » et de différenciation ;
 - ❑ Étude approfondie de la concurrence.

DIAGNOSTIQUER LA SITUATION DE L'AUTOENTREPRISE ET POSER LES AXES DE SON DÉVELOPPEMENT

- ❑ Analyser les forces et faiblesses de l'autoentrepreneur :
 - ❑ Étude de sa politique de marketing mix : les 4 P :
 - ❑ Le Produit, le Prix, le Place et le Promotion ;
 - ❑ Analyse de la force de production de façon à augmenter son volume de fabrication ;
 - ❑ Qualité des relations avec ses fournisseurs ;
 - ❑ Analyse de sa surface financière pour financer le développement.

DIAGNOSTIQUER LA SITUATION DE L'AUTOENTREPRISE ET POSER LES AXES DE SON DÉVELOPPEMENT

- ❑ Analyser des leviers pour développer durablement le chiffre d'affaires :
 - ❑ Capacité à développer un réseau d'affaires ;
 - ❑ Ressources financières pour auto-financer partiellement une partie de ses investissements ;
 - ❑ Capacité de négociation auprès des établissements de crédit ;
 - ❑ Qualités managériales ;
 - ❑ Capacité à mettre en place une stratégie d'entreprise ;
 - ❑ Qualités de gestion et maîtrise des outils de gestion

DIAGNOSTIQUER LA SITUATION DE L'AUTOENTREPRISE ET POSER LES AXES DE SON DÉVELOPPEMENT

- ❑ Déterminer des objectifs de développement :
 - ❑ Chiffrage du volume de production ;
 - ❑ Détermination du chiffre d'affaires prévisionnel ;
 - ❑ Prévisions des charges d'exploitation ;
 - ❑ Détermination du montant des achats ;
 - ❑ Chiffrage d'objectifs d'embauche et du montant des salaires et des charges sociales ;
 - ❑ Chiffrage du plan d'investissements ;
 - ❑ Analyse des modalités de financement (financement par capital ou financement par emprunt).

DIAGNOSTIQUER LA SITUATION DE L'AUTOENTREPRISE ET POSER LES AXES DE SON DÉVELOPPEMENT

- ❑ Maîtriser les données clés de pilotage du développement :
 - ❑ calcul des différentes marges :
- ❑ $\text{Marge commerciale} = \text{Marge brute} = \text{Vente de marchandises} - \text{Achats consommés de marchandises}$
- ❑ $\text{Marge sur Coûts Variables} = \text{Chiffre d'affaires} - \text{Charges Variables}$
- ❑ $\text{Marge sur Coûts Directs} = \text{Chiffre d'Affaires} - \text{Coûts Directs}$

DIAGNOSTIQUER LA SITUATION DE L'AUTOENTREPRISE ET POSER LES AXES DE SON DÉVELOPPEMENT

- ❑ Détermination du coût de revient d'un produit fabriqué =
 - ❑ Coût d'achat des matières premières consommées
 - ❑ + Charges directes de production (main d'oeuvre, coût des machines)
 - ❑ + Charges indirectes de production
 - ❑ + Charges de distribution
 - ❑ + Charges d'administration générale

DIAGNOSTIQUER LA SITUATION DE L'AUTOENTREPRISE ET POSER LES BASES DE SON DÉVELOPPEMENT

- ❑ Calcul du seuil de rentabilité :

- ❑ Le seuil est le CA minimum que doit réaliser une entreprise afin de réaliser un résultat au moins égal à 0. Il est égal à la division entre les charges fixes et le pourcentage de marge sur coût variable.

- ❑ Dès que le CA réalisé est $>$ au seuil de rentabilité, le résultat bénéficiaire est égal à l'augmentation de la marge sur coût variable.

DIAGNOSTIQUER LA SITUATION DE L'AUTOENTREPRISE ET POSER LES AXES DE DÉVELOPPEMENT

- ❑ Analyse de la trésorerie :
 - ❑ construire un budget de trésorerie mensuel en effectuant des prévisions sur les encaissements et les décaissements ;
 - ❑ faire une étude approfondie de l'en-cours clients et des modalités de règlement des clients ;
 - ❑ analyser en détail le besoin en fond de roulement (stocks + créances clients - dettes fournisseurs) ;
 - ❑ prendre en compte le fait que le besoin en fond de roulement varie en fonction de l'augmentation du chiffre d'affaires.

DIAGNOSTIQUER LA SITUATION DE L'AUTOENTREPRISE ET POSER LES AXES DE SON DÉVELOPPEMENT

- ❑ Identifier des moyens pour augmenter l'efficacité commerciale et la communication :
 - ❑ Développer la communication sur les réseaux sociaux ;
 - ❑ Élaborer une plaquette publicitaire ;
 - ❑ Mettre en place des actions de promotion ;
 - ❑ S'intégrer dans un réseau d'affaires ;
 - ❑ Réfléchir à la cohérence de la politique de prix avec le produit ou le service concerné.

DIAGNOSTIQUER LA SITUATION DE L'AUTOENTREPRISE ET POSER LES AXES DE SON DÉVELOPPEMENT

- ❑ Analyser les raisons qui plaident pour un changement de régime :
 - ❑ le respect des franchissements de seuil ;
 - ❑ le développement de l'entreprise ;
 - ❑ la nécessité de passer en sociétés de capitaux du type SARL ou SAS de façon à exercer sous forme sociétale ;
 - ❑ une meilleure optimisation fiscale et sociale de l'entreprise ;
 - ❑ le besoin d'avoir un autre statut pour négocier des contrats importants et avec des acteurs économiques de poids.

DIAGNOSTIQUER LA SITUATION DE L'AUTOENTREPRISE ET POSER LES AXES DE SON DÉVELOPPEMENT

- ❑ Identification du changement de régime sur le plan personnel :
 - ❑ Mobilisation d'un temps de travail supplémentaire
 - ❑ Conséquences sur la diminution de la disponibilité pour la famille
 - ❑ Prise de risque plus importante avec des capitaux engagés plus importants
 - ❑ Implications sur les garanties données et les impacts sur le capital personnel de la famille

COMPRENDRE POURQUOI ET COMMENT ANTICIPER LA SORTIE DU RÉGIME DE L'AUTOENTREPRISE

- ❑ Fonctionnement du réel :
- ❑ Sur le plan fiscal :
 - ❑ au niveau de la TVA, choix entre le réel simplifié et le réel normal ;
 - ❑ au niveau du bénéfice, le bénéfice réel est imposé qu'il soit un BNC (Bénéfice Non Commercial), un BIC (Bénéfice Industriel et Commercial) ou un BA (Bénéfice Agricole).
- ❑ Sur le plan social, les charges sociales des travailleurs indépendants sont également calculées sur le réel bénéfice.

COMPRENDRE POURQUOI ET COMMENT ANTICIPER LA SORTIE DU RÉGIME AUTOENTREPRISE

- ❑ Mesure des différences entre les régimes micro et réel:
 - ❑ en terme de calcul du résultat : dans le régime du micro, il est calculé forfaitairement et dans le régime du réel, il est calculé par différence entre les produits réels et les charges réelles ;
 - ❑ en terme de cotisations à la SSI : dans le cadre du régime du micro-social, les cotisations sociales sont calculées sur un montant forfaitaire et dans le cadre du régime réel, elles sont calculées sur le montant du bénéfice réel.

COMPRENDRE POURQUOI ET COMMENT ANTICIPER LA SORTIE DU RÉGIME AUTOENTREPRISE

- ❑ Mesure des différences entre le régime micro et réel :
 - ❑ les charges sont comptabilisées sur leur montant réel ;
 - ❑ le suivi de gestion est meilleur car la comptabilité calcule le montant réel du bénéfice et il est donc plus facile de calculer la réelle performance économique et financière du modèle économique ;
 - ❑ il est plus facile de mettre en place une comptabilité de gestion permettant de calculer les niveaux de rentabilité des différentes activités.

COMPRENDRE POURQUOI ET COMMENT ANTICIPER LA SORTIE DU RÉGIME AUTOENTREPRISE

- ❑ Mesure de l'implication du changement de régime sur le plan commercial :
- ❑ Une question importante est celle de la politique commerciale que va mettre en oeuvre l'entreprise pour assurer le développement du chiffre d'affaires et accompagner le changement de dimension de l'entreprise.
- ❑ Il convient de suivre plus attentivement le chiffre d'affaires dont le suivi va donner lieu à une facturation et un reversement précis de la TVA collectée.

COMPRENDRE POURQUOI ET COMMENT ANTICIPER LA SORTIE DU RÉGIME MICROENTREPRISE

- ❑ Etablissement et analyse d'un prévisionnel au régime du réel :
- ❑ Il est important d'établir un compte de résultat prévisionnel afin de mesurer la profitabilité d'exploitation du modèle économique.
- ❑ On chiffre le résultat prévisionnel qui est égal à la différence entre le CA prévisionnel et les charges prévisionnelles (achats, charges externes, impôts et taxes, salaires, charges sociales, dotations aux amortissements, charges financières).
- ❑ Une fois la comptabilité tenue, il convient de comparer le résultat réalisé avec le résultat prévisionnel.

COMPRENDRE POURQUOI ET COMMENT ANTICIPER LA SORTIE DU RÉGIME MICRO ENTREPRISE

- ❑ Evaluation de la faisabilité au réel avec un prévisionnel financier :
- ❑ Il est utile de construire un plan de financement et de mesurer réellement la capacité de l'entreprise à rembourser son endettement financier avec les flux de trésorerie générés par l'exploitation. Les impasses de trésorerie doivent être anticipées de façon à être négociées avec les établissements de crédit.